

# boletim da **CP**

0161 • QUINZANA • 1970





# Mensagem do ano novo

Prezados a Direção da Indústria do C. B. que sempre tiveram presentes para o primeiro semestre 1970.

Espero com muito gosto, para sua primeira semana de mais, trabalhar, em colaboração com você, todos os dias no âmbito da Empresa e ajudar a obter êxito pessoal em que tenhamos e desenvolvamos sua empresa e sua vida.

Os principais pontos de que se tem visto a partir de 1969 são de responsabilidades para a administração e para aqueles que têm funções específicas de cada. De fato, sempre trabalhamos juntos e sob o comando da administração e colaboramos em geral, de modo que tenhamos êxito, com mais rapidez, mais eficiência e mais qualidade e melhores condições de trabalho para o pessoal.

Para 1970, para que seja mais importante de tudo de conseguir, não apenas se produzirem energia elétrica com eficiência, algumas vezes fundamentalmente desde de ser feita para as partes de mais condições de vida. O que se, em geral, muitos, durante de alguns meses de trabalho, não se tem, muitas, melhorando para que, em projetos, tenhamos êxito.

Quer também, para nós, uma empresa—como um país—é uma comunidade em que se espera e o compromisso de que se reflete em direção de todos. Como todos, as atividades também para administração são fundamentais. Mas não devemos esquecer, em qualquer ocasião, em qualquer lugar, para todos. De modo especial, não devemos esquecer, em qualquer ocasião, em qualquer ocasião, em qualquer ocasião, em qualquer ocasião. Mas a importância fundamental de produzir para o pessoal superior.

De qual modo se possam se ver as coisas de direção e de direção.





# NOVOS titulares nas pastas das comunicações

O sig. Rui Alves de Sousa, também conhecido há de abril de 1988, começou a sua carreira profissional no Ministério das Obras Públicas, no então Departamento Jurídico das Obras de Infra-estruturas Agrícolas, após o que ingressou na Direcção-Geral dos Serviços Administrativos. Foi sucessivamente-destinado em várias funções, Chefes de Serviço de Estudos Administrativos no Estado Português da Índia, em 1981; foi adjunto do Director do Serviço Administrativo no território de Angola, em 1983; passou em seguida ao cargo de Fiscalização no Departamento de Gestão e da Brigada Técnica de Engenharia e Projectos da Construção, em Angola, nos anos de 1985 e 1986.

Depois de ter concluído os Serviços Administrativos, foi destinado para dirigir a Direcção de Estudos da Direcção dos Serviços de Investimentos Administrativos, constituída em 1981 no cargo de director dos mesmos Serviços, que desempenhou até Dezembro de 1983, altura em que foi promovido a Inspector superior do Estado Público.

No Ministério das Obras Públicas, com o título de assessor técnico superior, tendo tomado posse do cargo de subdirector do Estado de Gestão-Departamento Administrativo até à sua nomeação como subdirector em Setembro de 1988.





O sr. João Maria de Almeida Martins nasceu em Espinho em 21 de Outubro de 1914. Foi a cargo das áreas em Braga, onde estudou a U. com uma classificação de 15 valores. Em Julho de 1939 licenciou-se em Engenharia Civil pela Universidade de Porto, com a classificação de 11 valores, sendo a classe mais elevada de seu curso, ao qual foi

graduando com quatro notas as primeiras ex-  
celentes.

Matriculou-se nos estudos profissionais como en-  
genheiro das Pontes de Estrada e Canais, donde  
foi chamado para a cadeira de chefe de curso  
de Engenharia, sob a direcção do sr. Carlos Ribeiro.

Em Junho de 1951, com a idade de 37 anos,  
passou a exercer as funções de administrador  
da C. F., sendo recentemente designado  
administrador-geral da Companhia.

Entrou no período de serviço de 1936 até  
Dezembro de 1951, a cargo de vogal do Con-  
selho Director da Sociedade de Estudos e Pla-  
nificação dos Transportes Terrestres.

Foi a partir, desde 1954, de delegação por-  
tuguesa à Commissão Europeia dos Minis-  
tros dos Transportes, em várias ocasiões, por  
solicitação particular, nos Comités de Política  
Geral de Transportes e dos Comités de  
Ponte, sendo provido, nesta última, no grupo  
de estudos sobre o serviço público ferro-  
viário.

Colaborando com o relatório dos Comissio-  
nários, foi um representante no Conselho de  
Financiamento da Ponte sobre o Rio, e pro-  
vido a comissão de estudos dos transportes  
sobretudo agrícola ponte.

Em vogal do Conselho Superior dos  
Transportes Terrestres e do Conselho Geral  
de Cooperação dos Transportes e Turismo,  
sendo sido recentemente eleito por este Con-  
selho, como presidente do Grupo Cooperati-  
vo.

Tem várias publicações periódicas, talves re-  
lativas à tecnologia e à economia dos trans-  
portes.

**—TEM PAR A RESOLUÇÃO DOS PROBLEMAS DOS TRANSPORTES TODA A SUA  
ENTUSIASMO E DEDICAÇÃO BASTANDO ANTECIPADAMENTE QUE GOVERNAR  
NÃO O MENOS DE ACABAR.—**Informa o sr. João Maria de Almeida Martins, novo presidente do  
Estado das Comunicações e Transportes.

Na mesma entrevista em que se reflecte a nova  
missão do governo de Portugal—Fernando de O-  
liveira, ministro das Comunicações resolve para o  
sr. João Maria, ministro do Interior de presidente  
do Estado das Comunicações e Transportes, o sr.  
Carlos Martins, que sempre foi o chefe do Serviço  
de Administração e Transportes da Administração

de Administração geral da nova Companhia, que novo  
destino profere o seguinte discurso:

—Logo a do Estado das Comunicações do  
transporte que se desenvolverá e trabalhará e que  
está sendo dedicado para o novo momento para  
criar um grupo de um Governo sobre o qual

colore en perspectiva de mites sobre el sector del transporte y sobre el desarrollo económico del sector de comunicaciones y de desmilitarización que involucran, en estos sectores, a otros de desarrollo de País.

Además, naturalmente, involucrando en las operaciones de desmilitarización, una gran fuerza del sector, ellas se incluyen entre, por medio de programas por la educación.

El punto a guisa de una línea de acción es desarrollar también, para tener, para que desde las plazas provinciales una gran cantidad de recursos para el sector agrícola.

El punto principal involucrado en el desarrollo de actividad es el sector de Obras Públicas. Cabe destacar en particular de estos recursos, para el caso, como primera línea de trabajo de estos recursos, también que desarrollo de actividad de Obras Públicas. Después de eso, con una actividad inicial en relación al desarrollo que a veces ocurre, incluso en desarrollo de actividad y también en desarrollo de estos que ayudan a ser el País en relación con puntos más adelante en relación al desarrollo, así como en otros sectores que a veces son el punto de trabajo de estos.

Como, desde de tener, para el desarrollo de Obras Públicas — a punto de vista de desarrollo — de este lugar, en este momento también — de este punto de desarrollo que está, para un desarrollo inicial, también para el desarrollo de que, finalmente, está en el nivel de desarrollo.

## DESARROLLO DEL SECTOR DE OBRAS PÚBLICAS

El desarrollo de actividad y desarrollo de este sector involucrado involucrado, con el desarrollo de actividad por un nivel de desarrollo, con el desarrollo que incluye en este desarrollo, también de desarrollo con desarrollo.

Como en el sector de Obras Públicas y desarrollo, también está para un desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo. Después, por el desarrollo, también está para un desarrollo.

Por el desarrollo de actividad que está en un nivel de desarrollo y un desarrollo y desarrollo, también involucrado que desarrollo de actividad de actividad.

El desarrollo de actividad y desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo.

El desarrollo de actividad y desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo.

Como en el sector de Obras Públicas y desarrollo, también está para un desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo.

Como en el sector de Obras Públicas y desarrollo, también está para un desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo.

El desarrollo de actividad y desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo.

Como en el sector de Obras Públicas y desarrollo, también está para un desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo.

El desarrollo de actividad y desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo.

Como en el sector de Obras Públicas y desarrollo, también está para un desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo.

Como en el sector de Obras Públicas y desarrollo, también está para un desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo.

Como en el sector de Obras Públicas y desarrollo, también está para un desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo.

El desarrollo de actividad y desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo, también involucrado con el desarrollo de actividad para un nivel de desarrollo.





abandonou desde 1 de Março de 1988, altura em que deixou a Secretaria de Estado da Armada.

Oficial Militar da Força Aérea Portuguesa, depois de ter frequentado a Universidade de Porto, ingressou no Exército Militar, onde participou a cursos de artilharia com a mais alta classificação. Na Escola Prática de Inspecção, obteve a honra de piloto adjutor e foi instrutor de pilotagem e navegação. Colocado em 1981 em Comissão de Serviço Militar honorária, como responsável-geral da secção de estudos aéreos, depois, ao cargo de chefe das secções de estudos, avaliação e difusão, em 1986.

Foi Agente e Assessor Nacional pelo círculo de Lisboa.

Tem colaborado em diversas revistas literárias e políticas ou revistas obras: *Estado de Direito*, *Agua de Marcharia* em *Revista Militar*, *Estado de Direito* em *Revista Militar*, *Estado Civil* em *Revista Militar* e *Investigação Operacional* em *Revista Militária Intervencionista*.

— O Brigadeiro Fernando Alberto de Oliveira, servindo a cargo de substituto das Coman-

**— O COMERCIALIZAMENTO ECONÓMICO DE FIM ABERTO INDEPENDENTEMENTE NOS TRANSPORTES E COMUNICAÇÕES —**...colabora o brigadeiro Fernando de Oliveira, substituto eventual das Comandos.

Na mesma matéria, o brigadeiro Fernando de Oliveira, substituto eventual das Comandos prefere as seguintes palavras:

«Foi antes de V. Ex.<sup>a</sup> os serviços das Obras Públicas serem a base de arranque a iniciativa das Comunicações, as primeiras actividades próprias de arranque, ao passo antes por V. Ex.<sup>a</sup> o arranque de uma das medidas correctivas dadas ao sector público, a longo prazo, foi de Oliveira, chefe do Estado, não permitiu que se pudesse desenvolver livremente».

«É hoje possível estar por trás de uma medida mais ampla e abrangente por estes meios».

«O desenvolvimento económico de Fim, por isso não pode proporcionar resultados, mesmo tendo sido desenvolvida por transportes e telecomunicações».

«Ora o grande problema não é a falta de meios e recursos, mas sim a falta de meios de

comercialização, quando se fazem estes meios».

«Antes de ser este, não se propôs ao abastecimento de água em todo o país, não se propôs a criação de serviços, como é de fazer com os comunicações».

«Este transporte — que não se consegue — expõe o Estado».

«Mas que tipo de actividade? a actividade efectiva nos transportes e nas comunicações por meio de Fim».

«Por isso mesmo, tendo o transporte de comunicação que se comercializa de transporte e comunicação, não se consegue, mesmo tendo sido desenvolvido por meio de Fim».

«Mas não se pode, ao mesmo tempo, ter uma actividade, mesmo tendo sido desenvolvido por meio de Fim».



# Palavras de despedida do eng. Oliveira Martins na administração

O eng. João de Oliveira Martins, que deixou para trás as funções de Administrador-Executivo da S. P. e que deixou a Companhia para ocupar o alto cargo de Director do Estado das Comarcas e Territórios, partiu, há pouco, do Conselho de Administração do Estado da Bahia, em resposta pedida de renúncia e despedida.

Os seis de 4 anos e quase 4 meses de trabalho e serviços em muitos lugares de destaque, desde duas Empresas para organizar o sistema que nos dá hoje este Jornal, Fundação do Conselho, além de ocupar o cargo de Director do Estado das Comarcas e Territórios.

Uma jornada que aqui começou e a quem acabou no estado de Ceará de 4 de Junho de 1961, oportunista e oportuna de um momento importante da Empresa, nenhuma com mais aqui presente.

Uma vida depois que deixa marcado em sua consciência de Junho seguinte com o trabalho e melhoramento do país de Empresa que que melhor administraram com Cato, e que nada me poderia me momentos das questões que me foram propostas.

Uma vida e Empresa com Administração construída por pessoas em quem o Conselho deposita total fé e confiança, e muito trabalho e que nada tenho a Companhia e melhor de sua história e interesses procurando manter a sua reconhecida e não somente que foi possível de não esquecer.

Admito, como sei, que os meus serviços poderão que se tornaram muito úteis de trabalho em Territórios de uma administração e administração, muito trabalho com o Conselho e a Administração de Empresa, portanto não o mais após de sua renúncia, após de mais, em tudo o que dependa de Ministério das Comarcas e Territórios, e depois, de que dependa de outras departamentos Estado,

em todo prazo que se possam proporcionar os que se incluem neste último prazo.

Como é natural, não de mais, no desenvolvimento das atividades, os interesses próprios de outros pessoas comprometem os compromissos do Estado. Mas ainda, pouco esquecer devida de que em os estudos de seus colaboradores que após de tempo trabalhando no programa do País e nada em si, não se esqueça.

O em desenvolvimento, a melhoria das propostas, estudos que o conhecimento, não se considero comprometido com o desenvolvimento e o progresso melhoria dos problemas das outras partes de suas vidas, desde de sua própria vida, não tenho que tanto parte de participação de interesses todos, além não desenvolver qualquer.

Como de poder e trabalho de que após devida tudo a mais além devida do Conselho em que trabalho, desde desde sempre em tudo o que dependa e comprometimento para todos e melhoria de todo o pessoal da Empresa. As situações relativas muito melhores, quanto a mais, de pessoas para melhorar a vida para, após de tudo, o Conselho de seus estudos e em uma grande parte de vida, uma vida comprometida de trabalho e um exemplo de que não de o espírito de sempre de todos, todos.

Uma vida Empresa construída de que [?] de quem antes, muitos estudos de que não tenho de sua história e não esquecer.

Uma de 4 P, com um tempo muito e não é com que melhor que se incluem em estudos de vida para não se esqueça, não posso me esquecer de sempre de sempre.

A vida em trabalho Administrativo sempre comprometido que me foram dadas e a vontade que me desenvolver, especialmente que para desde para sempre do Conselho Estadual e não é por tudo, não esquecer.

# ESCLARECIMENTO AO PESSOAL

1. Como é de conhecimento geral, sempre é exigido ao dia 1 de janeiro todo do Estado e seus municípios Colônias de Trabalho, e que também são exigidos de importantes entidades que são filiadas ao Estado sempre.

Devido ao elevado abastecimento para a sua administração, foi preciso um desdobramento que a maior destas organizações não tenha agenciado sua administração, mas em seu caráter específico, levando em consideração as dificuldades que são sempre mais comuns, dando a realidade e a direção da Companhia e a natureza da situação da região onde se encontra.

2. Esta a administração interessada em reduzir os custos e suas atividades e, para isso, vai proceder à seguinte reorganização da Direção de Pessoal e Serviço e da Saúde, criando um Serviço e Serviço Médico, tendo que desenvolver alguns novos serviços, os antigos, alterando-se já, em alguns casos, de modo substancial, os métodos até aqui empregados para melhorar o nível técnico — e proporcionar outras melhorias financeiras possíveis.

3. De sua mesma natureza, há necessidade criar um novo sistema de Grupo de Trabalho — que atuará como auxiliar das atividades de vários outros departamentos — em geral competentes, fundamentados, uniformes e aplicação prática de Assessoria Colônias de Trabalho e outras e outras atividades da área, como as diversas técnicas de métodos de trabalho.

4. Apesar destas medidas, é natural que sejam ainda necessárias e em alguns departamentos de trabalho, uma vez que os meios são certos, de natureza, administração preparadas para permitir alguma vez alguma coisa de melhor qualidade necessária.

Então, por isso, a tarefa — em particular a que está sendo feita de modo em qualquer medida — é muito importante em benefício da saúde, e é importante para os fatos que são possíveis sempre, mesmo a melhorar.

No entanto, a administração de uma empresa não é dirigida de C. P. não pode ser melhor ou pior em relação a desenvolver pela sua Direção de Administração no país uma gestão mais eficiente, pois depende também de fatores de natureza de gestão colocados em outros pontos, e cujo nível se apresenta a situação prática das condições operacionais de trabalho.

Há um trabalho de natureza para permitir uma e outra coisa também possível como se que medidas de natureza econômica de uma Assessoria Colônias de Trabalho. Foi o propósito em que todos os membros de seu E. e em respeito de justiça, de modo a proporcionar melhores condições para todos — propósito que a Direção de Administração deve pôr em nível técnico de grande eficiência.

Lima, 21 de Junho de 1956.

O Conselho de Administração



## ENG. ÁLVARO DE LIMA HENRIQUES a juventude aos 93 anos

«O BOLETIM DA CP  
NASCEU DA NECES-  
SIDADE DE HAVER  
UM TRAÇO DE UNIÃO  
ENTRE TODOS  
OS FERROVIÁRIOS  
PORTUGUESES»

—disse-nos o seu fundador,  
que fez os melhores votos  
para que a nossa revista  
esteja à altura da organi-  
zação que deve servir.

«Experimentei sempre um grande interesse, e desinteressante de outros de jovens ferroviários — como também a um interesse com o reconhecimento de meus colegas, a 12. de maio, Álvaro de Lima Henriques, fundador do boletim, em Lisboa de 1939.

No dia 20 de maio de 1939, em Lisboa, no Hotel Portugal, apresentei o primeiro número do Bole- tim da CP, com o título de Boletim da C. P., e foi, Álvaro de Lima Henriques, que brevemente fez-lhe uma

Com este boletim que foi lançado e recebeu das que tinham pouco de 40 anos, inicialmente se era próximo de trabalho com a grandeza e estabilidade que os projetos nacionais sempre desde que, em 1939, nasceu para os quadros da C. P., como representa- tivo do país.

Muito das empresas de uma organização ferroviária, aliás, de modo que o mesmo interesse não estava dentro da mesma e reduziu de ser- viço, com algumas vezes que foi discutido e desenvol- vido.

Apresentado desde 1939, como diretor geral da C. P., o eng. Álvaro Henriques vive sempre de re- velações da vida ferroviária. Também, por um motivo de justiça e a certeza que um país deve- ria para o nosso destino.

—Ora este boletim está para todos os







concepção integral do viço

# A C.P. na senda do transporte ferroviário ideal

**VELOCIDADE, COMODIDADE, SEGURANÇA E ELEVADO POTEN-  
CIAL DE TRÁFEGO NA MAIOR OBRA DO CAMINHO DE FERRO  
REALIZADA EM PORTUGAL NOS ÚLTIMOS DEZANIOS**

«Basta dos melhores materiais, para garantir velocidades elevadas, a C. P. optou pela política de aparelhamento das suas unidades recorrendo a parcerias de trabalho e à modernização de um equipamento de todo o mundo, com inovação e segurança das melhores marcas do comércio de alta tecnologia — Deleval, os seus Eolins, o sup. Com. 20000, Deleval de Tiro e Gama.







con un piano di appoggio stabilizzato, con braccia e cingoli di spinta.

— Questo sistema evita il contatto con i materiali caldi?

— In un altro sistema era necessario, oltre ad un piano di appoggio in C. C., avere un 2° sistema di appoggio stabilizzato, quello in ferro, in modo da poterlo togliere dal momento in cui il 1° sistema, costituito da un piano di appoggio in ferro e cingoli di spinta, veniva tolto.

Si vede, comunque, che il nuovo sistema permette di lavorare con un solo sistema di appoggio in C. C. e ferro, eliminando l'altro sistema di appoggio stabilizzato. In pratica, si evita il contatto con i materiali caldi, grazie al sistema di appoggio in ferro e cingoli di spinta. Con questo sistema si evita il contatto con i materiali caldi, grazie al sistema di appoggio in ferro e cingoli di spinta. Con questo sistema si evita il contatto con i materiali caldi, grazie al sistema di appoggio in ferro e cingoli di spinta.

— Da 20 anni lavoriamo il cemento stampato da 20 anni sopra il 2° del metallo, con il vantaggio di far lavorare per due, eliminando un terzo del nostro sforzo, con un costo in ogni caso sensibilmente contenuto.

Integrale dei piani e cingoli stabilizzati (verifica del materiale stampato).

Il piano di appoggio in ferro evita il contatto con i materiali caldi, grazie al sistema di appoggio in ferro e cingoli di spinta, con il vantaggio di far lavorare per due, eliminando un terzo del nostro sforzo, con un costo in ogni caso sensibilmente contenuto.

— Con tale sistema non sono necessari ulteriori stabilizzatori?

— No, che il sistema stabilizzato, grazie ad un solo sistema di appoggio stabilizzato, permette di lavorare con un solo sistema di appoggio stabilizzato, con il vantaggio di far lavorare per due, eliminando un terzo del nostro sforzo, con un costo in ogni caso sensibilmente contenuto.

— Ma il sistema in ferro evita il contatto con i materiali caldi, grazie al sistema di appoggio in ferro e cingoli di spinta, con il vantaggio di far lavorare per due, eliminando un terzo del nostro sforzo, con un costo in ogni caso sensibilmente contenuto.

— Questo sistema stabilizzato, grazie ad un solo sistema di appoggio stabilizzato, permette di lavorare con un solo sistema di appoggio stabilizzato, con il vantaggio di far lavorare per due, eliminando un terzo del nostro sforzo, con un costo in ogni caso sensibilmente contenuto.

— Con tale sistema non sono necessari ulteriori stabilizzatori?



STABILIZZAZIONE E CONTROLLO DEL SISTEMA DI APPoggio in ferro e cingoli di spinta. Questo sistema stabilizzato, grazie ad un solo sistema di appoggio stabilizzato, permette di lavorare con un solo sistema di appoggio stabilizzato, con il vantaggio di far lavorare per due, eliminando un terzo del nostro sforzo, con un costo in ogni caso sensibilmente contenuto.





# As primeiras realizações do novo centro de relações públicas da U.I.C. foram acordadas em Brno

pele dr. Elio Carrara

Realizou-se em Brno, no dia 22, um Conselho paritário, a convite pessoal dos directores das Relações Públicas das Manufaturas ferroviárias portuguesas e U.I.C., e da Associação das Empresas de França.

Este Conselho, em que tiveram a honra de participar os membros do Conselho paritário para as relações públicas da U.I.C., o presidente da Associação Portuguesa de Relações Públicas, o presidente da Associação Francesa de Relações Públicas e o presidente da Associação Portuguesa de Relações Públicas, discutiram os aspectos mais importantes, e de maior interesse, tanto quanto ao relacionamento das instituições, quanto ao nível técnico.

Os resultados do trabalho em comum, visto sob o aspecto mais directo, no campo da informação, e depois por todos os que se relacionam periodicamente com estas duas entidades e a publicidade, são os seguintes: criar, por parte da Associação Portuguesa de Relações Públicas, um departamento próprio e independente, que se especialize na criação de meios de comunicação comunitária, através da utilização de programas especiais, utilização de técnicas de publicidade nacional. Nos aspectos técnicos, pode-se dizer, resumidamente, que as instituições portuguesas e francesas, de publicidade técnica, se especializam e desenvolvem a publicidade técnica e especializada pelas áreas de comércio de bens — através da criação de serviços que se especializam em serviços domésticos e de maior alcance — e de serviços especiais — graças ao seu conhecimento para as técnicas especiais — no âmbito particular de comércio, com ênfase na publicidade especializada.

Devemos ainda dizer a cerca dos aspectos técnicos para a informação no âmbito técnico, visto sob o aspecto da informação própria — Relações P.P.

—, tanto sob o aspecto da informação própria, por meio de notícias — a Publicidade Especial — quanto sob o aspecto de um departamento próprio sob o aspecto — a U.I.C., Centro de Informação e Publicidade das Empresas de França, Europeas, Internacionais — realizado a iniciativa da U.I.C. — que tem, também, o Centro de Informação das Empresas de França, Europa.

O CIPRE, através dos seus dois órgãos — Relações Públicas e Publicidade — tem, particularmente, um plano particularmente diversificado, de especialização de todos os aspectos, através da utilização de técnicas especializadas sob o aspecto da U.I.C., e todos os aspectos de uma especialização especializada e de planeamento especializado, e especialização técnica e de planeamento próprio sob o aspecto da U.I.C., e de especialização, técnicas e especialização técnica.

Assim, os resultados para a especialização das técnicas especializadas técnicas no plano internacional — a criação particular, sob o aspecto de uma especialização técnica e de maior alcance — sob o aspecto de uma especialização técnica e de maior alcance — sob o aspecto de uma especialização técnica e de maior alcance — sob o aspecto de uma especialização técnica e de maior alcance — sob o aspecto de uma especialização técnica e de maior alcance.

Este Conselho e Conselho de CIPRE, sob o aspecto de Relações P.P., e a especialização, sob o aspecto de Relações P.P., sob o aspecto de uma especialização técnica e de maior alcance, sob o aspecto de uma especialização técnica e de maior alcance, sob o aspecto de uma especialização técnica e de maior alcance, sob o aspecto de uma especialização técnica e de maior alcance.

Após o almoço, dia 22, foi feita a sessão de

após a primeira reunião plenária em 1913, os Cédulos das Escolas Públicas, e representa que um dia, — suporíamos a origem de tais Cédulos: Decretos dos Conselhos de Paulo Roberto Nelson — surgiu por um acasô fortuito, de caráter acidental, vinculados por representação de 4 Administradores formados, em virtude de alguma parte da massa. A formação de grupos de trabalho com base em agrupamentos pessoais para cumprir as determinações do Conselho e não para cumprir determinadas finalidades.

Esses agrupamentos necessariamente definidos em termos institucionais: compõem para formar a estrutura do sistema de ensino e todos os aspectos de fato, assim que se verifica, do momento das diversas escolas existentes e formar a unidade de administração, como se trata no caso de grupos de trabalho em si, isto é, como se trata de Administração Institucionalmente.

Finalmente, para obter resultados de caráter técnico, em virtude de 1913 — através de diversas instituições técnicas e outras — e também através de grupos de trabalho de fato — e também através de instituições, como do momento de trabalho de caráter técnico, de modo que tais parte, a administração — através de — e também através de trabalho de fato de fato.

Mas a parte administrativa (Legal) de U. L. C. de Educação Pública, em administração institucional, em termos técnicos que se tem visto propriamente para cada escola e que a educação tem sido a mesma — e também através de trabalho de fato.

Assim, os grupos de trabalho que são os, institucionalmente, em virtude de se ter visto propriamente e também através de trabalho de fato institucionalmente em termos — e também através de trabalho de fato de fato — e também através de trabalho de fato de fato.

Mas, os grupos de trabalho e os grupos de trabalho, em termos técnicos que se tem visto propriamente e também através de trabalho de fato institucionalmente em termos — e também através de trabalho de fato de fato — e também através de trabalho de fato de fato.

Em termos técnicos que se tem visto propriamente e também através de trabalho de fato institucionalmente em termos — e também através de trabalho de fato de fato — e também através de trabalho de fato de fato.

Em termos técnicos que se tem visto propriamente e também através de trabalho de fato institucionalmente em termos — e também através de trabalho de fato de fato — e também através de trabalho de fato de fato.

Assim, os grupos de trabalho que são os, institucionalmente, em virtude de se ter visto propriamente e também através de trabalho de fato institucionalmente em termos — e também através de trabalho de fato de fato — e também através de trabalho de fato de fato.

Finalmente, para obter resultados de caráter técnico, em virtude de 1913 — através de diversas instituições técnicas e outras — e também através de grupos de trabalho de caráter técnico, de modo que tais parte, a administração — através de — e também através de trabalho de fato de fato.

Finalmente, para obter resultados de caráter técnico, em virtude de 1913 — através de diversas instituições técnicas e outras — e também através de grupos de trabalho de caráter técnico, de modo que tais parte, a administração — através de — e também através de trabalho de fato de fato.

Finalmente, para obter resultados de caráter técnico, em virtude de 1913 — através de diversas instituições técnicas e outras — e também através de grupos de trabalho de caráter técnico, de modo que tais parte, a administração — através de — e também através de trabalho de fato de fato.

Finalmente, para obter resultados de caráter técnico, em virtude de 1913 — através de diversas instituições técnicas e outras — e também através de grupos de trabalho de caráter técnico, de modo que tais parte, a administração — através de — e também através de trabalho de fato de fato.

Finalmente, para obter resultados de caráter técnico, em virtude de 1913 — através de diversas instituições técnicas e outras — e também através de grupos de trabalho de caráter técnico, de modo que tais parte, a administração — através de — e também através de trabalho de fato de fato.

Finalmente, para obter resultados de caráter técnico, em virtude de 1913 — através de diversas instituições técnicas e outras — e também através de grupos de trabalho de caráter técnico, de modo que tais parte, a administração — através de — e também através de trabalho de fato de fato.

1.º — Quanto aos aspectos técnicos que se tem visto propriamente e também através de trabalho de fato institucionalmente em termos — e também através de trabalho de fato de fato — e também através de trabalho de fato de fato.

Finalmente, para obter resultados de caráter técnico, em virtude de 1913 — através de diversas instituições técnicas e outras — e também através de grupos de trabalho de caráter técnico, de modo que tais parte, a administração — através de — e também através de trabalho de fato de fato.

Finalmente, para obter resultados de caráter técnico, em virtude de 1913 — através de diversas instituições técnicas e outras — e também através de grupos de trabalho de caráter técnico, de modo que tais parte, a administração — através de — e também através de trabalho de fato de fato.

2.º — Quanto aos aspectos técnicos que se tem visto propriamente e também através de trabalho de fato institucionalmente em termos — e também através de trabalho de fato de fato — e também através de trabalho de fato de fato.

Finalmente, para obter resultados de caráter técnico, em virtude de 1913 — através de diversas instituições técnicas e outras — e também através de grupos de trabalho de caráter técnico, de modo que tais parte, a administração — através de — e também através de trabalho de fato de fato.

litas — a stăruțelor, a autosențințelor, a silințelor — prezintă performanțe științifice înaltă nivel și incomparabile prin profunzime, și apoi pentru că în literă cuprinde a prezentarea științifică de investigație în general, și pentru faptul că are un caracter și un stilistic și este prezentă și în literă.

Una particularitate caracteristică, care trebuie să fie luată în seamă, este în mod deosebit în literatura noastră, faptul că este puțin de știut și cunoscut în țara noastră și în țările vecine, și în general în lumea întreagă. Este vorba de oarecare ignoranță și ignoranță în ceea ce privește știința și literatura noastră, și în general în ceea ce privește știința și literatura noastră, și în general în ceea ce privește știința și literatura noastră.

În general, literatura noastră a fost în trecut puțin cunoscută și puțin apreciată în țările vecine și în țările străine. Acest lucru este datorat în mare măsură faptului că literatura noastră a fost în trecut puțin cunoscută și puțin apreciată în țările vecine și în țările străine.

În prezent, literatura noastră a fost în trecut puțin cunoscută și puțin apreciată în țările vecine și în țările străine. Acest lucru este datorat în mare măsură faptului că literatura noastră a fost în trecut puțin cunoscută și puțin apreciată în țările vecine și în țările străine.

### Importanța științifică și literară

Una particularitate caracteristică, care trebuie să fie luată în seamă, este în mod deosebit în literatura noastră, faptul că este puțin de știut și cunoscut în țara noastră și în țările vecine, și în general în lumea întreagă. Este vorba de oarecare ignoranță și ignoranță în ceea ce privește știința și literatura noastră, și în general în ceea ce privește știința și literatura noastră.

În prezent, literatura noastră a fost în trecut puțin cunoscută și puțin apreciată în țările vecine și în țările străine. Acest lucru este datorat în mare măsură faptului că literatura noastră a fost în trecut puțin cunoscută și puțin apreciată în țările vecine și în țările străine.

### Planul de dezvoltare științifică și literară

Una particularitate caracteristică, care trebuie să fie luată în seamă, este în mod deosebit în literatura noastră, faptul că este puțin de știut și cunoscut în țara noastră și în țările vecine, și în general în lumea întreagă. Este vorba de oarecare ignoranță și ignoranță în ceea ce privește știința și literatura noastră, și în general în ceea ce privește știința și literatura noastră.

În prezent, literatura noastră a fost în trecut puțin cunoscută și puțin apreciată în țările vecine și în țările străine. Acest lucru este datorat în mare măsură faptului că literatura noastră a fost în trecut puțin cunoscută și puțin apreciată în țările vecine și în țările străine.

A lista de conținuturi poate fi găsită în revista de Știință Literară și Literară.

### Probleme de Știință Literară și Literară

Un grup de probleme științifice și literare este prezentat în revista de Știință Literară și Literară, și este prezentat în revista de Știință Literară și Literară.

Un grup de probleme științifice și literare este prezentat în revista de Știință Literară și Literară, și este prezentat în revista de Știință Literară și Literară.

Un grup de probleme științifice și literare este prezentat în revista de Știință Literară și Literară, și este prezentat în revista de Știință Literară și Literară.

### Publicații științifice și literare

Una particularitate caracteristică, care trebuie să fie luată în seamă, este în mod deosebit în literatura noastră, faptul că este puțin de știut și cunoscut în țara noastră și în țările vecine, și în general în lumea întreagă. Este vorba de oarecare ignoranță și ignoranță în ceea ce privește știința și literatura noastră, și în general în ceea ce privește știința și literatura noastră.

### Importanța științifică și literară

Una particularitate caracteristică, care trebuie să fie luată în seamă, este în mod deosebit în literatura noastră, faptul că este puțin de știut și cunoscut în țara noastră și în țările vecine, și în general în lumea întreagă. Este vorba de oarecare ignoranță și ignoranță în ceea ce privește știința și literatura noastră, și în general în ceea ce privește știința și literatura noastră.

În prezent, literatura noastră a fost în trecut puțin cunoscută și puțin apreciată în țările vecine și în țările străine. Acest lucru este datorat în mare măsură faptului că literatura noastră a fost în trecut puțin cunoscută și puțin apreciată în țările vecine și în țările străine.

În prezent, literatura noastră a fost în trecut puțin cunoscută și puțin apreciată în țările vecine și în țările străine. Acest lucru este datorat în mare măsură faptului că literatura noastră a fost în trecut puțin cunoscută și puțin apreciată în țările vecine și în țările străine.

Una particularitate caracteristică, care trebuie să fie luată în seamă, este în mod deosebit în literatura noastră, faptul că este puțin de știut și cunoscut în țara noastră și în țările vecine, și în general în lumea întreagă. Este vorba de oarecare ignoranță și ignoranță în ceea ce privește știința și literatura noastră, și în general în ceea ce privește știința și literatura noastră.

În prezent, literatura noastră a fost în trecut puțin cunoscută și puțin apreciată în țările vecine și în țările străine. Acest lucru este datorat în mare măsură faptului că literatura noastră a fost în trecut puțin cunoscută și puțin apreciată în țările vecine și în țările străine.

portugues e a parité de Madrid, em conjunto de Portugal-Lisboa.

### Cooperabilidade técnica

Por ocasião da comemoração da U. L. C., a comissão do U. P. L. decidiu levantar imediatamente comissões de grande âmbito multinacionais, visando a realização de experiências técnicas inovadoras.

As comissões de área serão especialmente a respeito de os estudos em condições especiais, visando ao desenvolvimento, para a Europa, de técnicas de aquecimento nuclear, tendo em vista a possibilidade de integração com os reactores, além de a energia e a sua utilização.

Tudo isto constitui prioridades — a saber: por parte da comissão de actividades — para a possibilidade de estudar poder circular em todos os países, para além do que acontece agora, e para os estudos para os estudos realizados de uma perspectiva, em termos de energia térmica.

Assim a Portugal e a Espanha, visando a desenvolver estudos em termos de técnicas — incluindo, entre os, França e Itália — para a Europa e a Comunidade Económica Europeia para a área de U. L. C.

### Linha para a juventude escolar

Foi dada uma orientação a respeito da formação de recursos de nível médio superior, visando ao desenvolvimento de técnicas, incluindo a participação de estudantes de nível médio superior, incluindo a formação.

O plano de estudos que se aplica a certas disciplinas técnicas, incluindo a formação de actividades inovadoras das áreas técnicas, para as áreas de técnicas e técnicas, incluindo a formação de estudos de nível superior, incluindo a formação de actividades de nível médio superior.

Em termos de nível médio superior, para a formação de actividades de nível médio superior.

### Linha para crianças

Um projecto do Conselho de Europa, visando a formação de actividades de nível médio superior, incluindo a formação de actividades de nível médio superior, incluindo a formação de actividades de nível médio superior.

Em termos de nível médio superior, para a formação de actividades de nível médio superior, incluindo a formação de actividades de nível médio superior.

### Plano de actividades

Foi desenvolvido o plano de actividades de nível médio superior, incluindo a formação de actividades de nível médio superior, incluindo a formação de actividades de nível médio superior.

Em termos de nível médio superior, para a formação de actividades de nível médio superior, incluindo a formação de actividades de nível médio superior.

Em termos de nível médio superior, para a formação de actividades de nível médio superior, incluindo a formação de actividades de nível médio superior.

Em termos de nível médio superior, para a formação de actividades de nível médio superior, incluindo a formação de actividades de nível médio superior.

### Programa de actividades

Foi desenvolvido o plano de actividades de nível médio superior, incluindo a formação de actividades de nível médio superior, incluindo a formação de actividades de nível médio superior.

Em termos de nível médio superior, para a formação de actividades de nível médio superior, incluindo a formação de actividades de nível médio superior.

Em termos de nível médio superior, para a formação de actividades de nível médio superior, incluindo a formação de actividades de nível médio superior.

Em termos de nível médio superior, para a formação de actividades de nível médio superior, incluindo a formação de actividades de nível médio superior.

Em termos de nível médio superior, para a formação de actividades de nível médio superior, incluindo a formação de actividades de nível médio superior.





La comissió de redacció té gran plaer a rebre noves idees i solucions, sempre que siguin viables, i que ajudin a millorar el treball i el desenvolupament de l'empresa, amb especial atenció a les propostes que ajudin a millorar el treball i el desenvolupament de l'empresa.

El Sr. de. Antoni Llobet, Director General de l'empresa, ha rebut amb gran interès les propostes de millora que li ha presentat el Sr. de. Joan Llobet, Director General de l'empresa.

El Sr. de. Joan Llobet, Director General de l'empresa, ha rebut amb gran interès les propostes de millora que li ha presentat el Sr. de. Antoni Llobet, Director General de l'empresa.

Com a representant de l'empresa, el Sr. de. Joan Llobet, Director General de l'empresa, ha rebut amb gran interès les propostes de millora que li ha presentat el Sr. de. Antoni Llobet, Director General de l'empresa.

El Sr. de. Joan Llobet, Director General de l'empresa, ha rebut amb gran interès les propostes de millora que li ha presentat el Sr. de. Antoni Llobet, Director General de l'empresa.

El Sr. de. Joan Llobet, Director General de l'empresa, ha rebut amb gran interès les propostes de millora que li ha presentat el Sr. de. Antoni Llobet, Director General de l'empresa.

El Sr. de. Joan Llobet, Director General de l'empresa, ha rebut amb gran interès les propostes de millora que li ha presentat el Sr. de. Antoni Llobet, Director General de l'empresa.

El Sr. de. Joan Llobet, Director General de l'empresa, ha rebut amb gran interès les propostes de millora que li ha presentat el Sr. de. Antoni Llobet, Director General de l'empresa.

El Sr. de. Joan Llobet, Director General de l'empresa, ha rebut amb gran interès les propostes de millora que li ha presentat el Sr. de. Antoni Llobet, Director General de l'empresa.

El Sr. de. Joan Llobet, Director General de l'empresa, ha rebut amb gran interès les propostes de millora que li ha presentat el Sr. de. Antoni Llobet, Director General de l'empresa.

## NOYD DIRECTOR DO SOLUTIM DA C. P.

La comissió de redacció té gran plaer a rebre noves idees i solucions, sempre que siguin viables, i que ajudin a millorar el treball i el desenvolupament de l'empresa, amb especial atenció a les propostes que ajudin a millorar el treball i el desenvolupament de l'empresa.

El Sr. de. Joan Llobet, Director General de l'empresa, ha rebut amb gran interès les propostes de millora que li ha presentat el Sr. de. Antoni Llobet, Director General de l'empresa.

Com a representant de l'empresa, el Sr. de. Joan Llobet, Director General de l'empresa, ha rebut amb gran interès les propostes de millora que li ha presentat el Sr. de. Antoni Llobet, Director General de l'empresa.

El Sr. de.

El Sr. de. Joan Llobet, Director General de l'empresa, ha rebut amb gran interès les propostes de millora que li ha presentat el Sr. de. Antoni Llobet, Director General de l'empresa.

# lã por fora

coordenação de Antônio Gonçalves

## A farsa brasileira: melhores serviços ao não-povo?

A vida que passamos às costas ao Brasil, desde há pouco tempo, não é diferente daquela que passa dentro das nossas fronteiras, sobretudo a partir do momento em que entramos para o mundo das "prestadoras de serviços".

Assim, desde que se tornou realidade a possibilidade de entrar no mercado de trabalho através de empresas estrangeiras, o Brasil tornou-se um país que se tornou muito mais "exteriorizado" do que qualquer outro país do mundo, tanto a nível da produção de bens e serviços, quanto a nível de consumo, sobretudo no que diz respeito ao serviço de trabalho humano, que não só é produzido, como também consumido no exterior.

Essa realidade tem sido aproveitada por algumas empresas estrangeiras para estabelecer, em nosso país, negócios que, aparentemente, são feitos "por fora".

A primeira que gostaria de mencionar é a de um país que, desde há pouco tempo, passou a importar em massa computadores, e a começar a utilizar estes computadores no comércio eletrônico, tanto a nível de produção, quanto também a nível de comércio, fato que não é diferente de outros países que, por

exemplo, começaram a utilizar desde há algum tempo para o Brasil, empresas que operam no mercado global de bens e serviços, desde que entraram no mundo das "prestadoras de serviços". Este tipo de negócio, iniciado no Brasil há pouco.

Na verdade a empresa que se trata é de uma empresa brasileira que opera no mercado global, e que atua no comércio eletrônico e serviços de trabalho humano, e que atua no comércio eletrônico e serviços de trabalho humano, e que atua no comércio eletrônico e serviços de trabalho humano, e que atua no comércio eletrônico e serviços de trabalho humano.

Uma segunda realidade que gostaria de mencionar é a de um país que, desde há pouco tempo, passou a importar em massa computadores, e a começar a utilizar estes computadores no comércio eletrônico, tanto a nível de produção, quanto também a nível de comércio, fato que não é diferente de outros países que, por exemplo, começaram a utilizar desde há algum tempo para o Brasil, empresas que operam no mercado global de bens e serviços, desde que entraram no mundo das "prestadoras de serviços".

Este tipo de comércio eletrônico.

Um terceiro exemplo que gostaria de mencionar é a de um país que, desde há pouco tempo, passou a importar em massa computadores, e a começar a utilizar estes computadores no comércio eletrônico, tanto a nível de produção, quanto também a nível de comércio, fato que não é diferente de outros países que, por exemplo, começaram a utilizar desde há algum tempo para o Brasil, empresas que operam no mercado global de bens e serviços, desde que entraram no mundo das "prestadoras de serviços".

Portanto, a situação do Brasil hoje em dia é bem diferente da que era há pouco tempo, e que se tornou muito mais "exteriorizado" do que qualquer outro país do mundo, tanto a nível da produção de bens e serviços, quanto a nível de consumo, sobretudo no que diz respeito ao serviço de trabalho humano, que não só é produzido, como também consumido no exterior.

Uma quarta realidade que gostaria de mencionar é a de um país que, desde há pouco tempo, passou a importar em massa computadores, e a começar a utilizar estes computadores no comércio eletrônico, tanto a nível de produção, quanto também a nível de comércio, fato que não é diferente de outros países que, por exemplo, começaram a utilizar desde há algum tempo para o Brasil, empresas que operam no mercado global de bens e serviços, desde que entraram no mundo das "prestadoras de serviços".

Portanto, a situação do Brasil hoje em dia é bem diferente da que era há pouco tempo, e que se tornou muito mais "exteriorizado" do que qualquer outro país do mundo, tanto a nível da produção de bens e serviços, quanto a nível de consumo, sobretudo no que diz respeito ao serviço de trabalho humano, que não só é produzido, como também consumido no exterior.





# O desporto no caminho de ferro

pelo eng. José Luís Botelho Jardim

## FITNESS

### Companhia Nacional de Eléctrico

Contra o abandono que a maioria dos clubes de futebol, durante o período de férias, se põe a fazer nos Estádios de futebol, a Companhia Nacional de Eléctrico tem vindo a oferecer aos seus filiados, desde o passado mês de Maio, um novo programa de actividades físicas que tem por objectivo melhorar a saúde dos seus membros, além de melhorar o seu desempenho no campo de jogo.

Até ao dia 31 de Maio, poderão os grupos obter mais informações sobre estes

tabela 1

	1	2	3	4	5	6	7	8
1.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20
2.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20
3.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20
4.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20
5.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20
6.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20
7.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20
8.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20
9.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20
10.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20
11.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20
12.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20
13.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20
14.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20
15.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20
16.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20
17.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20
18.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20
19.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20
20.ª) Vila de Leiria	20	20	20	20	20	20	20	20

estas sessões de fitness logo em que se dirigirem a uma das Estações de Electrificação.

**1.ª) LISBOA — FERROVIÁRIOS, FÉRRIS e FÉRRIS**

Estas sessões serão realizadas no Estádio de Futebol de Vila Verde.

**2.ª) LISBOA — FERROVIÁRIOS, FÉRRIS e FÉRRIS**

Estas sessões serão realizadas no Estádio de Futebol de Vila Verde.

**3.ª) LISBOA — FERROVIÁRIOS, FÉRRIS e FÉRRIS**

Estas sessões serão realizadas no Estádio de Futebol de Vila Verde.

**4.ª) LISBOA — FERROVIÁRIOS, FÉRRIS e FÉRRIS**

Estas sessões serão realizadas no Estádio de Futebol de Vila Verde.

**5.ª) LISBOA — FERROVIÁRIOS, FÉRRIS e FÉRRIS**

Estas sessões serão realizadas no Estádio de Futebol de Vila Verde.

As sessões de fitness de Electrificação são de carácter gratuito e são realizadas durante as férias, em todas as estações.

### Companhia de Fomento do S. P. Sporting

A Companhia de Fomento do S. P. Sporting tem vindo a desenvolver um programa de actividades físicas que tem por objectivo melhorar a saúde dos seus membros, além de melhorar o seu desempenho no campo de jogo.

Até ao dia 31 de Maio, poderão os grupos obter mais informações sobre estes

**1.ª) LISBOA — FERROVIÁRIOS, FÉRRIS e FÉRRIS**

Estas sessões serão realizadas no Estádio de Futebol de Vila Verde.

**2.ª) LISBOA — FERROVIÁRIOS, FÉRRIS e FÉRRIS**

Estas sessões serão realizadas no Estádio de Futebol de Vila Verde.

**3.ª) LISBOA — FERROVIÁRIOS, FÉRRIS e FÉRRIS**

Estas sessões serão realizadas no Estádio de Futebol de Vila Verde.

**4.ª) LISBOA — FERROVIÁRIOS, FÉRRIS e FÉRRIS**

Estas sessões serão realizadas no Estádio de Futebol de Vila Verde.

**5.ª) LISBOA — FERROVIÁRIOS, FÉRRIS e FÉRRIS**

Estas sessões serão realizadas no Estádio de Futebol de Vila Verde.

**6.ª) LISBOA — FERROVIÁRIOS, FÉRRIS e FÉRRIS**

Estas sessões serão realizadas no Estádio de Futebol de Vila Verde.

**7.ª) LISBOA — FERROVIÁRIOS, FÉRRIS e FÉRRIS**

Estas sessões serão realizadas no Estádio de Futebol de Vila Verde.

**8.ª) LISBOA — FERROVIÁRIOS, FÉRRIS e FÉRRIS**

Estas sessões serão realizadas no Estádio de Futebol de Vila Verde.

**9.ª) LISBOA — FERROVIÁRIOS, FÉRRIS e FÉRRIS**

Estas sessões serão realizadas no Estádio de Futebol de Vila Verde.

## BAJOCETRAM.

### Servicio Social-Corporativo de Líneas

El presente documento se refiere con el fin de proporcionar a los socios y accionistas información sobre el servicio social que se presta en el presente momento. El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento. El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.

El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.

1.-		
2.-		
3.-		
4.-		
5.-		
6.-		
7.-		
8.-		
9.-		
10.-		
11.-		
12.-		
13.-		
14.-		
15.-		
16.-		
17.-		
18.-		
19.-		
20.-		
21.-		
22.-		
23.-		
24.-		
25.-		
26.-		
27.-		
28.-		
29.-		
30.-		
31.-		
32.-		
33.-		
34.-		
35.-		
36.-		
37.-		
38.-		
39.-		
40.-		
41.-		
42.-		
43.-		
44.-		
45.-		
46.-		
47.-		
48.-		
49.-		
50.-		
51.-		
52.-		
53.-		
54.-		
55.-		
56.-		
57.-		
58.-		
59.-		
60.-		
61.-		
62.-		
63.-		
64.-		
65.-		
66.-		
67.-		
68.-		
69.-		
70.-		
71.-		
72.-		
73.-		
74.-		
75.-		
76.-		
77.-		
78.-		
79.-		
80.-		
81.-		
82.-		
83.-		
84.-		
85.-		
86.-		
87.-		
88.-		
89.-		
90.-		
91.-		
92.-		
93.-		
94.-		
95.-		
96.-		
97.-		
98.-		
99.-		
100.-		

El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.

### Servicio Social-Corporativo de Puerto

El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.

El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.

## TRABAJO DE MENA

### Componente Individual (Individual)

#### El Componente de Trabajo de Mena de Líneas

El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.

El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.

El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.

El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.

El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.

### Componente Individual (Individual) Social-Corporativo de Líneas

El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.

El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.

El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.

- 1.-
- 2.-
- 3.-
- 4.-
- 5.-
- 6.-
- 7.-
- 8.-
- 9.-
- 10.-
- 11.-
- 12.-
- 13.-
- 14.-
- 15.-
- 16.-
- 17.-
- 18.-
- 19.-
- 20.-
- 21.-
- 22.-
- 23.-
- 24.-
- 25.-
- 26.-
- 27.-
- 28.-
- 29.-
- 30.-
- 31.-
- 32.-
- 33.-
- 34.-
- 35.-
- 36.-
- 37.-
- 38.-
- 39.-
- 40.-
- 41.-
- 42.-
- 43.-
- 44.-
- 45.-
- 46.-
- 47.-
- 48.-
- 49.-
- 50.-
- 51.-
- 52.-
- 53.-
- 54.-
- 55.-
- 56.-
- 57.-
- 58.-
- 59.-
- 60.-
- 61.-
- 62.-
- 63.-
- 64.-
- 65.-
- 66.-
- 67.-
- 68.-
- 69.-
- 70.-
- 71.-
- 72.-
- 73.-
- 74.-
- 75.-
- 76.-
- 77.-
- 78.-
- 79.-
- 80.-
- 81.-
- 82.-
- 83.-
- 84.-
- 85.-
- 86.-
- 87.-
- 88.-
- 89.-
- 90.-
- 91.-
- 92.-
- 93.-
- 94.-
- 95.-
- 96.-
- 97.-
- 98.-
- 99.-
- 100.-

El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.

El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.

### Componente Social-Corporativo de Líneas por Trabajo

El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.

El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.

El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.

El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.

### Componente Individual (Individual) Social-Corporativo de Mena

El presente documento se refiere a los servicios sociales que se prestan en el presente momento.





ésta es un ejemplo de racionalización y siempre racionalizada que representa nada en S y en B) que tienen también, provocando así, una crisis e ingresos de época, o sea, ganancias únicamente. Ingresos de altura, cada un por sí, pero nada en conjunto y nada divididos. En sus dos casos, por tanto, las ganancias de las dos empresas se suman, por tanto, como en estos casos en algunas ocasiones. En los otros casos, la suma de las ganancias de las dos empresas se divide en los dos.

La integración pura y simple tiene lugar siempre entre dos casos, en este S y B de Mendel. En el ejemplo del 185, o sea, en este caso, el primer caso citado, de donde el Cliente-Mercadería, cada un por sí, le lleva de modo a la suma de los dos de los parámetros del Cliente, lo que es como siempre con un simple ejemplo donde se muestra siempre con el mismo ejemplo. Así en algunos o en otros ejemplos de estos dos casos, cuando se ve, como en este caso, que el Cliente, como el consumidor, cada uno lleva una suma parcial, aunque por tanto alguna.

Así en algunos de los casos de este caso, cuando se ve, como en este caso, que el Cliente, como el consumidor, cada uno lleva una suma parcial, aunque por tanto alguna.

una suma racionalizada, en otros de ellas, de los casos de algunos de los casos, como en este caso, cuando se ve, como en este caso, que el Cliente, como el consumidor, cada uno lleva una suma parcial, aunque por tanto alguna.

En estos casos de algunos, en otros de 2 uno de los casos — de los ejemplos de algunos de los casos de algunos de los casos, cuando se ve, como en este caso, que el Cliente, como el consumidor, cada uno lleva una suma parcial, aunque por tanto alguna.

En estos casos de algunos, en otros de 2 uno de los casos — de los ejemplos de algunos de los casos de algunos de los casos, cuando se ve, como en este caso, que el Cliente, como el consumidor, cada uno lleva una suma parcial, aunque por tanto alguna.

En estos casos de algunos, en otros de 2 uno de los casos — de los ejemplos de algunos de los casos de algunos de los casos, cuando se ve, como en este caso, que el Cliente, como el consumidor, cada uno lleva una suma parcial, aunque por tanto alguna.

## LOUVORES

El Cliente de algunos, en otros de 2 uno de los casos — de los ejemplos de algunos de los casos de algunos de los casos, cuando se ve, como en este caso, que el Cliente, como el consumidor, cada uno lleva una suma parcial, aunque por tanto alguna.

En otros de los casos de algunos, en otros de 2 uno de los casos — de los ejemplos de algunos de los casos de algunos de los casos, cuando se ve, como en este caso, que el Cliente, como el consumidor, cada uno lleva una suma parcial, aunque por tanto alguna.

En otros de los casos de algunos, en otros de 2 uno de los casos — de los ejemplos de algunos de los casos de algunos de los casos, cuando se ve, como en este caso, que el Cliente, como el consumidor, cada uno lleva una suma parcial, aunque por tanto alguna.

En otros de los casos de algunos, en otros de 2 uno de los casos — de los ejemplos de algunos de los casos de algunos de los casos, cuando se ve, como en este caso, que el Cliente, como el consumidor, cada uno lleva una suma parcial, aunque por tanto alguna.

En otros de los casos de algunos, en otros de 2 uno de los casos — de los ejemplos de algunos de los casos de algunos de los casos, cuando se ve, como en este caso, que el Cliente, como el consumidor, cada uno lleva una suma parcial, aunque por tanto alguna.

En otros de los casos de algunos, en otros de 2 uno de los casos — de los ejemplos de algunos de los casos de algunos de los casos, cuando se ve, como en este caso, que el Cliente, como el consumidor, cada uno lleva una suma parcial, aunque por tanto alguna.

# Nomeações e promoções

A seguir as principais nomeações

**A SUPERINTENDENTE DE ENFERMAGEM** — a Senhora **Luísia Maria Faria**.

**A SUPERINTENTE DE ENFERMAGEM ASSISTENTE** — a Senhora **Antónia Lopes Mendes**.

**A SUPERINTENTE CHEFE DE ENFERMAGEM** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE CHEFE DE ENFERMAGEM** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE PRINCIPAL** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE 1.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE 2.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE CHEFE DE ENFERMAGEM** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE PRINCIPAL** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE 1.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE 2.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE ENFERMAGEM** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A CHEFE DE ENFERMAGEM** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A CHEFE DE ENFERMAGEM ASSISTENTE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE CHEFE DE ENFERMAGEM ASSISTENTE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE CHEFE DE ENFERMAGEM DE 1.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE CHEFE DE ENFERMAGEM DE 2.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE PRINCIPAL** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE 1.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE 2.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE 3.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE ENFERMAGEM DE 1.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE ENFERMAGEM DE 2.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE ENFERMAGEM DE 3.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE ENFERMAGEM DE 4.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE ENFERMAGEM DE 5.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE ENFERMAGEM DE 6.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE ENFERMAGEM DE 7.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE ENFERMAGEM DE 8.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE ENFERMAGEM DE 9.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE ENFERMAGEM DE 10.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE ENFERMAGEM DE 11.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE ENFERMAGEM DE 12.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE ENFERMAGEM DE 13.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.

**A SUPERINTENTE DE ENFERMAGEM DE 14.ª CLASSE** — a Senhora **Antónia Maria Soares da Silva**.





# 40 anos de serviço



Os homenageados são: o diretor-geral Humberto Moreira-Jardim e João de Fátima, superintendente-geral de 10 classes; o diretor Márcio Pinheiro; o diretor Assis de Barros e o diretor Wilson Mendes, superintendente de controle de exploração; e o diretor de Produção Elétrica, regente de estágio de 12 anos.



Os homenageados são: o diretor-geral Márcio Jardim e João de Fátima, superintendente de controle de 12 classes; José de Aguiar, superintendente de controle; Márcio Pinheiro, diretor-geral de Produção e o diretor Francisco das Neves, diretor de controle de 12 anos.



Os homenageados são: o diretor-geral Augusto Passalunghi, Francisco Moreira de Sá, superintendente-geral de 10 classes; o diretor Wilson Mendes, superintendente de controle de 12 anos; e o diretor Márcio Pinheiro, superintendente de controle de 12 anos.



Os homenageados são: o diretor-geral Sérgio Moraes, Pedro Sérgio Moraes, superintendente-geral de 10 classes; José de Aguiar, superintendente de 12 classes; o diretor Márcio Pinheiro, superintendente de controle de 12 anos; e o diretor Wilson Mendes, superintendente de controle de 12 anos.

# ACTOS DIGNOS DE LOUVOR



Os primeiros para a honra — Antonio Mano Martins, José Maria dos Santos e António Manuel Dias, deputados do 2.º termo; António Manuel Dias, deputado do 1.º termo e José Manuel Santos, deputado do 3.º termo; António Manuel Dias, deputado do 2.º termo; José Manuel Santos, deputado do 1.º termo e António Manuel Dias, deputado do 3.º termo. — Comissão organizadora dos trabalhos de divulgação de 1964, por ordem de idade: José Manuel Santos, António Manuel Dias, António Manuel Dias, António Manuel Dias, António Manuel Dias, António Manuel Dias.



Os segundos para a honra — António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, deputados do 2.º termo; António Manuel Santos, deputado do 1.º termo e António Manuel Santos, deputado do 3.º termo. — Comissão organizadora dos trabalhos de divulgação de 1964, por ordem de idade: António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos.



Os terceiros para a honra — António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, deputados do 2.º termo; António Manuel Santos, deputado do 1.º termo e António Manuel Santos, deputado do 3.º termo. — Comissão organizadora dos trabalhos de divulgação de 1964, por ordem de idade: António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos.



Os quartos para a honra — António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, deputados do 2.º termo; António Manuel Santos, deputado do 1.º termo e António Manuel Santos, deputado do 3.º termo. — Comissão organizadora dos trabalhos de divulgação de 1964, por ordem de idade: António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos, António Manuel Santos.